

UTN  bhi	<b>Universidad Tecnológica Nacional</b> <b>Facultad Regional Bahía Blanca</b>	1/5
---	--	-----

**DEPARTAMENTO LICENCIATURA EN ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL**

PROGRAMA DE:	<i>Proyecto Final</i>	DICTADO: Cuatrimestral
		TRONCAL

HORAS DE CLASE (reloj)				PROFESOR RESPONSABLE
TEÓRICAS		PRÁCTICAS		
Por semana	Total	Por semana	Total	
4.5	72	4.5	72	Dr. Gastón S. Milanesi

**ASIGNATURAS CORRELATIVAS PRECEDENTES**

PARA CURSAR			PARA RENDIR APROBADAS
CURSADAS	APROBADAS		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Planificac. y Control de la Produc.</li> <li>- Organización Industrial III</li> <li>- Seguridad, Higiene e Ing. Ambiental</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organización Industrial II</li> <li>- Inglés II</li> <li>- Investigación Operativa</li> <li>- Procesos Industriales</li> <li>- Estudio del trabajo</li> <li>- Legislación</li> </ul>	- TODAS	

**PROGRAMA SINTÉTICO**

- El tema elegido por el estudiante deberá contemplar casos reales y de aplicación local. Se desarrollará un proyecto integral, tanto desde el punto de vista técnico como económico y administrativo.
- Se deberá tener en cuenta en la selección la definición de la tecnología más avanzada, sea tanto de origen nacional como extranjera.
- Se deberá redactar un informe final que defina los parámetros necesarios para la realización efectiva del proyecto.

1. EL PROCESO DE ANÁLISIS DE LA INVERSIÓN
2. ANÁLISIS ESTRATÉGICO Y OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO
3. PLANTEO Y DESARROLLO DE UNA INVESTIGACIÓN DE MERCADO
4. EQUIVALENCIAS FINANCIERAS, COSTOS FINANCIEROS Y RENDIMIENTOS
5. FLUJO DE FONDOS: CONCEPTO Y APLICACIONES
6. MÉTODOS DE EVALUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA Y ANÁLISIS DEL RIESGO DE LOS PROYECTOS
7. TEMAS ESPECIALES

**CONTENIDO TEMÁTICO PROGRAMA ANALÍTICO**

**UNIDAD N° 1: EL PROCESO DE ANÁLISIS DE LA INVERSIÓN**  
 Concepto de inversión. Etapas en la definición de una decisión de inversión: Estudio técnico, de mercado, económico financiero. Alcance de los estudios de perfil, pre-factibilidad y factibilidad. Concepto de factibilidad.  
**Carga Horaria: 11.5 hs.**

**UNIDAD N° 2: ANÁLISIS ESTRATÉGICO Y OPORTUNIDADES DE CRECIMIENTO**  
 Análisis estratégico del proyecto. Análisis del contexto macroeconómico: evolución de las variables macroeconómicas: inflación, tipo de cambio, tasa de interés, presión tributaria, nivel de producción industrial. El sector: Estructura de mercado. Barreras de entrada y salidas del sector. Posicionamiento en la cadena de valor. Enfoque PESTLE (FODA). Valor de la firma y pensamiento estratégico: los conductores de valor del VAN. Los conductores de valor de la flexibilidad estratégica en las opciones de crecimiento.

VIGENCIA AÑOS	2023	2024	2025	2026	2027	2028
---------------	------	------	------	------	------	------



UTN <b>Ꞥ</b> bhi	<b>Universidad Tecnológica Nacional</b> <b>Facultad Regional Bahía Blanca</b>	2/5
------------------	--	-----

**DEPARTAMENTO LICENCIATURA EN ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL**

<b>PROGRAMA DE:</b>	<i>Proyecto Final</i>	DICTADO: Cuatrimestral
		TRONCAL

Análisis competitivo e industrial. El enfoque de los recursos internos en el estudio de la firma. Capacidades dinámicas. Ventajas competitivas: etapas de crecimiento, madurez del negocio, la destrucción creativa y adaptativa en como fuente de ventaja. Matrices: Boston Consulting Group, Opciones Reales y Crecimiento.

**Carga Horaria: 12.75 hs.**

**UNIDAD N° 3: PLANTEO Y DESARROLLO DE UNA INVESTIGACIÓN DE MERCADO**

Estudio e investigación de mercado: tipos, alcance, costos involucrados. Investigación de mercados de oferta y demanda, de productos, de imagen, de conducta del consumidor, de sectores industriales, de posicionamiento, etc. Estructura del mercado. Planteo de una investigación. Fuentes de datos e información. Dimensiones: espacial, temporal, socio-económica, tecnológica, legal, etc. Herramientas cuantitativas y cualitativas. Variables independientes y dependientes. Tipos de mediciones: de variaciones, nominales, ordinales, intervalares, escalas Likert. Herramientas probabilísticas, técnicas de pronóstico: series cronológicas, tendencias, ciclicidades, estacionalidades, etc., correlación y regresión, análisis multivariado, suavizamiento exponencial, etc. Medición de actitudes. Análisis causal. Selección de mercado del proyecto.

**Carga Horaria: 22.5 hs.**

**UNIDAD N° 4 EQUIVALENCIAS FINANCIERAS, COSTOS FINANCIEROS Y RENDIMIENTOS.**

Operaciones con un solo capital a interés simple. Operaciones de un solo capital a interés compuesto. Equivalencias financieras: Valor Actual, Valor Final, Descuento Comercial y Racional. El concepto de capitalización y la sincronización. Diferentes tipos de tasas: adelantadas y vencidas. Tasa Nominal, Tasa Efectiva, Tasa Equivalente, Tasa Real de una operación en Contextos Inflacionarios. El costo financiero de una operación. Operaciones con varios capitales: Valor Actual, Valor Final. La tasa de rendimiento (TIR) en operaciones con varios capitales: costo financiero de una corriente de pagos. Uso del programa Microsoft Excel ®.

**Carga Horaria: 30 hs.**

**UNIDAD N° 5 FLUJO DE FONDOS: CONCEPTO Y APLICACIONES**

Importancia del flujo de fondos. Flujo de fondos incrementales. Cálculo del flujo de fondos: método directo e indirecto. Distintas modalidades según la perspectiva del análisis: flujos de fondos libres, financieros y residuales. Efectos impositivos. Flujo de fondos e inflación. Uso del programa Microsoft Excel ®.

**Carga Horaria: 22.5 hs.**

**UNIDAD N° 6 MÉTODOS DE EVALUACIÓN ECONÓMICO-FINANCIERA Y ANÁLISIS DEL RIESGO DE LOS PROYECTOS**

Clasificación de los proyectos de inversión. Valor actual, valor actual neto, tasa interna de retorno, tasa interna de retorno modificada. Situaciones especiales: racionamiento de capital y vidas desiguales. Situaciones especiales. Modelos no tradicionales.

El efecto de la inflación. Uso del programa Microsoft Excel ®: VAN, TIR, PR; TIRM, TIR no periódica, buscar objetivo. Distinción entre riesgo del proyecto y riesgo del mercado. La medición del riesgo y su evaluación. La incorporación del riesgo a la valuación. Análisis de sensibilidad. Análisis de escenarios. Análisis del punto de equilibrio. Análisis de simulación. Uso del programa Microsoft Excel ®. Modelos: Administrador de Escenarios, Tablas dinámicas, Buscar Objetivo, Modelo de Simulación con números aleatorios.

VIGENCIA AÑOS	2023	2024	2025	2026	2027	2028
------------------	------	------	------	------	------	------

UTN <b>∞</b> bhi	<b>Universidad Tecnológica Nacional</b> <b>Facultad Regional Bahía Blanca</b>	3/5
------------------	--	-----

**DEPARTAMENTO LICENCIATURA EN ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL**

<b>PROGRAMA DE:</b>	<i>Proyecto Final</i>	<b>DICTADO:</b> Cuatrimestral
		TRONCAL

**Carga Horaria: 30 hs.**

**UNIDAD N° 7 TEMAS ESPECIALES**  
Proyección de flujos de fondos en contextos inflacionarios. Proyecciones en moneda de cierre y en términos reales. Proyecciones en moneda extranjera.  
**Carga Horaria: 15 hs.**

**PRÁCTICAS EN LABORATORIO Y/O CAMPO Y/O TALLER:**  
No aplica

**BIBLIOGRAFÍA:**

*Textos obligatorios*

**Unidad 1**

- MILANESI, Gastón & PESCE Gabriela (2022): Decisiones y Estrategias Financieras: Problemas de Riesgo, Inversión y Valoración en Argentina. Editorial La Ley Thomson Reuters. Capítulo 1.

**Unidad 2**

- FORNERO, Ricardo A. (2010): Apuntes sobre Finanzas W.P (Universidad de Cuyo). Parte II Capítulo 7: Finanzas en las decisiones estratégicas de la empresa.
- JOHNSON, Gerry, SCHOLE, Kevan y WHITTINGTON, Richard (2016): Dirección Estratégica. Pearson (7 edic) Capítulos 3, 4, 5 y 6.

**Unidad 3**

- KOTLER, Philip, ARMSTRONG, Gary (2017): Fundamentos de Marketing. Pearson (13 edic) Capítulos 3, 7, 8, 9 y 10.
- MACHAIN, Luciano (2014): Simulación de Modelos Financieros. Alfaomega Capítulos 11 y 12.

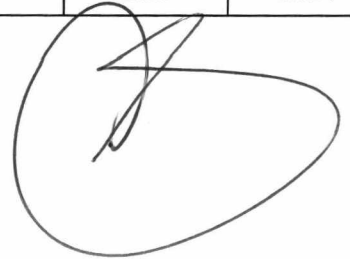
**Unidad 4**

- BERK, Jonathan & DEMARZO, Peter (2008): *Finanzas Corporativas*. Pearson México. Capítulo 19.
- LOPÉZ DUMRAUF, Guillermo. (2013): *Finanzas Corporativas. Un enfoque latinoamericano*. Alfaomega, México, 3° edición. Capítulo 4.
- MILANESI, Gastón & PESCE Gabriela (2022): Decisiones y Estrategias Financieras: Problemas de Riesgo, Inversión y Valoración en Argentina. Editorial La Ley Thomson Reuters. Capítulo 1.
- ROSS, Stephen A., WESTERFIELD, Randolph W. & JAFFE, Jeffrey F. (2005): *Finanzas Corporativas*. Irwin, México, 7ª edición. Sección 2. Capítulo 3,4 y 5.

**UNIDAD 5**

- BERK, Jonathan & DEMARZO, Peter (2008): *Finanzas Corporativas*. Pearson México. Capítulos 26 y 27.
- LOPÉZ DUMRAUF, Guillermo. (2013): *Finanzas Corporativas. Un enfoque latinoamericano*. Alfaomega, México, 3° edición. Capítulo 17.
- MILANESI, Gastón & PESCE Gabriela (2022): Decisiones y Estrategias Financieras: Problemas de Riesgo, Inversión y Valoración en Argentina. Editorial La Ley Thomson Reuters. Capítulo 2.

VIGENCIA AÑOS	2023	2024	2025	2026	2027	2028
------------------	------	------	------	------	------	------



UTN  bhi	<b>Universidad Tecnológica Nacional</b> <b>Facultad Regional Bahía Blanca</b>	4/5
---	--	-----

**DEPARTAMENTO LICENCIATURA EN ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL**

<b>PROGRAMA DE:</b>	<i>Proyecto Final</i>	DICTADO: Cuatrimestral
		TRONCAL

<p><b>UNIDAD 6 Y 7</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• BERK, Jonathan &amp; DEMARZO, Peter (2008): <i>Finanzas Corporativas</i>. Pearson México. Capítulos 6 y 7.</li> <li>• BREALEY, R. A., MYERS, S. C. &amp; ALLEN, Franklin (2006): <i>Principios de Finanzas Corporativas</i>. McGraw-Hill Interamericana de España, Madrid, 8ª edición. Capítulo 5, 6 y 10.</li> <li>• FORNERO, Ricardo A.: <i>Análisis Financiero en condiciones de inflación. Manual de Estudio Programado</i> (2014) Capítulos 5 y 6.</li> <li>• FORNERO, Ricardo A.: Apuntes sobre Finanzas W.P (Universidad de Cuyo) (2010). Parte II Capítulos 10, 11 y 12</li> <li>• LOPÉZ DUMRAUF, L. Guillermo. (2013): <i>Finanzas Corporativas. Un enfoque latinoamericano</i>. Alfaomega, México, 3º edición. Capítulo 10, 11 y 16.</li> </ul> <p><i>Textos de apoyo</i></p> <p><b>Unidad 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FORNERO, Ricardo A. (2010): Apuntes sobre Finanzas W.P (Universidad de Cuyo). Parte II Capítulo 8: Evaluación y selección de un proyecto de inversión.</li> </ul> <p><b>Unidad 2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MILANESI, Gastón (2013): <i>Teoría de Opciones: Modelos específicos y aplicaciones para valorar estrategias, activos reales e instrumentos financieros</i>. Editorial EDIUNS e-book. 2013. Capítulos 1, 2.</li> <li>• SMIT, Han y TRIGEORGIS, Lenos (2006): <i>Strategic Investment: Real Options and Games</i>. Capítulos 1 y 2.</li> </ul> <p><b>Unidad 3</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• JOHNSON, Gerry, SCHOLES, Kevan y WHITTINGTON, Richard (2016): <i>Dirección Estratégica</i>. Pearson (7 edic) Capítulos 3, 4, 5 y 6</li> </ul> <p><b>Unidad 4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FORNERO, Ricardo A (2008): <i>Análisis Financiero con Información Contable (AFIC). Manual de Estudio Programado</i>. Capítulo 10.</li> <li>• FORNERO, Ricardo A (2014): <i>Análisis Financiero en condiciones de inflación. Manual de Estudio Programado</i>. Capítulos 7.</li> </ul> <p><b>UNIDAD 5</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• FORNERO, Ricardo A (2008): <i>Análisis Financiero con Información Contable (AFIC). Manual de Estudio Programado</i>. Capítulo 6.</li> <li>• ROSS, Stephen A., WESTERFIELD, Randolph W. &amp; JAFFE, Jeffrey F. (2005): <i>Finanzas Corporativas</i>. Irwin, México, 7ª edición. Sección 5. Capítulos 27, 28 y 29.</li> </ul> <p><b>UNIDAD 6 Y 7</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MACHAIN, Luciano (2014): <i>Simulación de Modelos Financieros</i>. Alfaomega Capítulos 8, 9 y 10.</li> <li>• MILANESI, Gastón (2012): <i>El método del préstamo equivalente y la evaluación de leasing</i>. Revista Escritos Contables y de Administración Vol.2, Nro.2</li> </ul>						
--	--	--	--	--	--	--

VIGENCIA AÑOS	2023	2024	2025	2026	2027	2028
------------------	------	------	------	------	------	------



UTN  bhi	<b>Universidad Tecnológica Nacional</b> <b>Facultad Regional Bahía Blanca</b>	5/5
<b>DEPARTAMENTO LICENCIATURA EN ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL</b>		
<b>PROGRAMA DE:</b>	<i>Proyecto Final</i>	DICTADO: Cuatrimestral TRONCAL
<p><a href="http://revistas.uns.edu.ar/eca/article/view/292">http://revistas.uns.edu.ar/eca/article/view/292</a></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MILANESI, Gastón (2016): <i>La Tasa Interna de Retorno Promedio (TIRP) Borrosa. Desarrollo y Aplicaciones</i>. Journal of Economics Finance and Administrative Science 21 <a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2077188616000020">https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2077188616000020</a></li> <li>• MILANESI, Gastón (2017): <i>Valuación de empresas: Enfoque Integral para Mercados Emergentes e Inflacionarios</i>. Estudios Gerenciales volumen 33 <a href="https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0123592317300682">https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0123592317300682</a></li> <li>• MILANESI, Gastón &amp; PESCE Gabriela (2022): <i>Decisiones y Estrategias Financieras: Problemas de Riesgo, Inversión y Valoración en Argentina</i>. Editorial La Ley Thomson Reuters. Capítulos 1, 2, 3, 4, 13 y 16.</li> <li>• ROSS, Stephen A., WESTERFIELD, Randolph W. &amp; JAFFE, Jeffrey F. (2005): <i>Finanzas Corporativas</i>. Irwin, México, 7ª edición. Sección 2. Capítulo 6, 7 y 8.</li> </ul>		
PROFESOR RESPONSABLE (firma aclarada)		
 Gastón S. Milanesi		
Programa aprobado por resolución de Consejo Directivo N°:		

VIGENCIA AÑOS	2023	2024	2025	2026	2027	2028
------------------	------	------	------	------	------	------

